

Kurz – Qualifikationsprofil

Thomas Blum

Dipl.-Ing.

Mobile +49 (0) 171 9933072

Email thomas.blum@blum-cct.de

Internet www.blum-cct.de



Branchen

Industrie, Handel, eBusiness, IT, Logistik, Dienstleistungen

Berufliche Position(en)

- Head of Global IT Sourcing & Services
- Head of IT Division Demand and Portfolio Management
- Program Manager / Senior Consultant / Coach / Key Note Speaker

Auszug aktuelle berufliche Erfolge




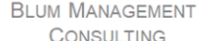
- **Einführung und Umsetzung der IT Strategie** bei einem europaweit aufgestellten Handelsunternehmen **innerhalb von ca. 3 Monaten**
- Umsetzung **Digitales Transformationsprogramm** mit **Einführung SAP Retail / FiCo** und eines **PDM/PLM Tools** bei einem internationalen Handelsunternehmen innerhalb von **24 Monaten** mit Nutzung Agiler Methoden
- Unterstützung der Kunden bei Ausschreibungen und bei der **Systemauswahl und –einführung** (z.B. ERP, Einkaufsplanung, Rechenzentrumsleistungen, Cloud-Lösungen)
- **Interim Manager Sourcing** bei einem global aufgestellten Mode- und Lifestyle Unternehmen und Verantwortung für **komplexe globale Einkaufsverhandlungen** (z.B. SAP, Oracle; Kostenreduzierungen oftmals > 50% mit Berücksichtigung ITIL Standard für Service Leistungen)
- Programm Manager für **große komplexe Outsourcing-Projekte**
- **Verhandlung** ganzheitliche Unternehmenslösung auf der Basis **Cloud Lösungen** im **Pharmabereich**
- **Personal- und Budgetverantwortung**

Aktuelle Projekte:

- *Digitales **Transformationsprogramm** inkl. Ausschreibung / Verhandlung für eine **ERP Handels-Lösung***
- ***Data Governance** mit **Optimierung Online Kundenangebot** und **Steigerung Sortimentsprofitabilität***

**Kurz –
Qualifikationsprofil**

Übersicht zu den wesentlichen Positionen, Themen und Projekten seit 2002 bis heute

Companies																					
Positions	Senior Consultant					Head of IT Demand and Portfolio Management IT Demand & Portfolio			Head of Global IT Sourcing & Services		Senior Consultant										
Main Topics	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	- Strategic Procurement and Vendor management					- Head of IT Demand and Portfolio Management			- Head of Global IT Sourcing & Services		- Senior Consultant with main focus on - IT Governance (IT Strategy & Sourcing, IT Portfolio Management, Digital Transformation / Transition Management) - Data Governance										
	- Outsourcing Logistics					- Program Manager Outsourcing of internal IT services to an international IT service provider			- Tenders, Negotiations of Licenses, Projects and Services		- IT Strategy & Sourcing (Tenders / Benchmarks / Negotiations) e.g. - Applications / Systems: ERP systems, product lifecycle management, assortment & merchandise Planning etc. - Licenses: SAP licenses - Services: On Premise, Cloud, SaaS Services, Data Center / Hosting Services - Projects: Digital Transformation Projects, Migration Projects										
	- Supply Chain Management / CPFR					- Manager of a Retained organization			- Service Level Management		- Enterprise Architecture; IT Service Management, Information Security										
Others	Coach, Interim Manager, Specialist Author, Key Note Speaker																				

Aktuelle Projekte:

- Digitales Transformationsprogramm inkl. Ausschreibung / Verhandlung für eine **ERP Handels-Lösung**
- **Data Governance** mit Optimierung **WebShop Online Kundenangebot** und Steigerung **Sortimentsprofitabilität**

**Kurz –
Qualifikationsprofil**

**Selbständiger
Unternehmensberater**
(Blum Management
Consulting
seit 06.2020)

Projekt: Digitales Transformationsprogramm mit Auswahl und Einführung einer ERP Lösung im Möbelhandel

- Unterstützung des Kunden bei der Evaluation von ERP Marktlösungen / Systemauswahl (Schwerpunkt ERP, Warenwirtschaft, Kopplung eCommerce)
- Ausschreibung und Verhandlungsführung mit Lieferanten inkl. des Reporting an den C-Level des Kunden-Managements und an den Lenkungsausschuss (Projekt, Lizenzen, Applikationsmanagement, Cloud Hosting)
- Enge Zusammenarbeit mit der Rechtsabteilung des Kunden
- Coaching von Kundenmitarbeitern bei der Einführung und Transformation (Programmleitung, organisatorisches Veränderungsmanagement, Technologie und Entwicklung)

**Selbständiger
Unternehmensberater**
(Blum Management
Consulting
seit 10.2019)

Projekt: Projektleitung Projekt Data Governance mit Optimierung Online Kundenangebot, Steigerung Sortimentsprofitabilität und Geschäftsprozesse optimieren

- Konzeption und Umsetzung von Data Governance im gesamten Unternehmen – Einführung unternehmensweites Stammdatenmanagement
- Optimierung / Erweiterung des Kunden Online Shops und der Mobile App
- Kennzahlen / Optimierung der Erfolgskontrolle im Reporting (Sichten Einkauf/Verkauf)

**Selbständiger
Unternehmensberater**
(Blum Management
Consulting
02.2021 – 04.2021)

Projekt: Verhandlung ganzheitlicher Unternehmenslösung auf Basis von Cloud Lösungen in der Pharmabranche

- Unterstützung des Kunden bei der Verhandlung einer ganzheitlichen Unternehmenslösung auf der Basis von Cloud Lösungen
- Analyse und Bewertung der organisatorischen Auswirkungen der Umsetzung des Vertrags auf die Kundenorganisation
- Coaching von Kundenmitarbeitern

**Selbständiger
Unternehmensberater**
(Blum Management
Consulting
12.2018 – 09.2019)

Projekt: Projektportfolio Management bei einem internationalen Dienstleister im Bereich Hightech Ergonomics, CAD, PLM & ERP

- Strategische Beratung und Unterstützung Geschäftsführung und Führungskräfte beim Aufbau / Etablierung des Projekt Portfolio Management zur Kategorisierung, Priorisierung von Projekten, Planung zur Steuerung von Projekten und Entscheidungsprozessen der gesamten Unternehmensgruppe
- Weiterentwicklung der Projektmanagementmethode
- Coaching von Kundenmitarbeitern

**Kurz –
Qualifikationsprofil**

**Selbständiger
Unternehmensberater**
(Blum Management
Consulting
05.2019 – 06.2020

**Projekt: Vertragsmanagement / Übertragung
Konzern-Verträge auf Tochterunternehmen**

- Übertragung von Konzern-Verträgen an Tochterunternehmen sowie Übertragung der erforderlichen Aufgaben und Verantwortungen
- Know How Aufbau beim Kunden

**Selbständiger
Unternehmensberater**
(Blum Management
Consulting
12.2018 – 04.2019

**Projekt: Benchmark / Verhandlung von SAP Hosting
Leistungen für ein internationales Retail Unternehmen**

- Benchmark der SAP Hosting Leistungen für die gesamte IT Systemlandschaft (u.a. SAP BW/4HANA, SAP CAR)
- Festlegen der Verhandlungsstrategie für komplexe IT Betriebs- und Rechenzentrumsleistungen im Bereich Outsourcing
- Verhandlungsführer bei den Verhandlungen mit dem Dienstleister inkl. des Reportings an den C-Level des Kunden-Managements

**Selbständiger
Unternehmensberater**
(Blum Management
Consulting
12.2018 – 01.2019

**Projekt: IT Strategie und Projektportfolio Management bei
einem internationalen Möbelhändler**

- Strategischer Berater für die Geschäftsführung und die Führungskräfte
- Beratung und Unterstützung bei der IT Strategie und beim Aufbau/Etablierung und Steuerung des Projektportfolios der gesamten Unternehmensgruppe
- Unterstützung bei der IT Governance Einführung / Umsetzung
- Implementierung leistungsfähiger Prozesse, Methoden und Tools für die Projektportfoliobildung und -steuerung sowie deren laufende Weiterentwicklung

**Selbständiger
Unternehmensberater**
(Blum Management
Consulting
01.2017 – 12.2018

**Projekt: Einkaufsplanung (Strategische-,
Warenwirtschaftliche- und Sortimentsplanung) mit
Anbindung an SAP Retail bei einem europaweit aufgestellten
Handelsunternehmen**

- Entwicklung der Verhandlungsstrategie für die Ausschreibung
- Verhandlungsführer bei der Ausschreibung zur Auswahl von Einkaufslösungen und Implementierungspartnern zur Sicherstellung der vom Kunden gewünschten Ergebnisse
- Projektleitung für die Projekt-Initialisierung, Steuerung des Kundenprojekts und Reporting an den C-Level des Kunden-Managements und an den Lenkungsausschuss
- Entwicklung und Anpassung der zukünftigen IT Systemlandkarte inkl. organisatorischer Transition des Unternehmens und der Investitionen / Portfoliomanagement

**Kurz –
Qualifikationsprofil**

**Selbständiger
Unternehmensberater**
(Blum Management
Consulting
03.2016 – 12.2016

**Projekt: Integration Product-Lifecycle-Management Tool (PLM)
in SAP Retail** bei einem europaweit aufgestellten
Handelsunternehmen

- Projektleitung für die Projekt-Initialisierung, Steuerung des Kundenprojekts und Reporting an den C-Level des Kunden-Managements und an den Lenkungsausschuss
- Integration auf der Ebene der Geschäftsprozesse und Organisation des Kunden
- Technische Anbindung von Applikationen und der Systeminfrastruktur in eine SAP zentrierte Systemlandschaft
- Coaching von Kundenmitarbeitern

**Selbständiger
Unternehmensberater**
(Blum Management
Consulting
01.2013 – 03.2016

**Projekt: IT Governance u.a. mit IT Portfolio Management,
IT Enterprise Architecture Management**

- Erarbeitung und Ausrollen der IT Strategie
- Optimieren der Projektinvestitionen / Mehrjahresplanung inkl. Budget und Ressourcen
- Konzeptionierung und Umsetzung der Informations- und Integrationsarchitektur für Produktentwicklung, ERP, Logistik und Reporting (Prozesse, Organisation, Technologien)
- Aufbau der Applikationsbetreuung und Sicherstellung der IT Services (SLAs)
- Coaching von Kundenmitarbeitern

**Selbständiger
Unternehmensberater**
(Blum Management
Consulting
01.2013 – 01.2016

**Projekt: Digitales Transformationsprogramm mit Einführung
SAP Retail / FiCo und eines Product-Lifecycle-Management Tools
(PLM)** bei einem europaweit aufgestellten Handelsunternehmen

- Unterstützung des Kunden bei der Systemauswahl (Schwerpunkt ERP, Warenwirtschaft, Planung, Kopplung eCommerce, PDM)
- Ausschreibung und Verhandlung mit Lieferanten inkl. des Reportings an den C-Level des Kunden-Managements und an den Lenkungsausschuss
- Enge Zusammenarbeit mit der Rechtsabteilung des Kunden
- Unterstützung bei der Erstellung der Ausschreibungsunterlagen in Bezug auf einzusetzende IT-Systeme, Anforderungen an den IT-Betrieb (inkl. SLAs) sowie die Systemintegration und IT Architektur
- Coaching von Kundenmitarbeitern bei der Einführung und Transformation (Programmleitung, organisatorisches Veränderungsmanagement, Technologie und Entwicklung)

**Kurz –
Qualifikationsprofil**

**Selbständiger
Unternehmensberater**
(Blum Management
Consulting
09.2012 - 03.2013)

Projekt: IT Strategie bei einem europaweit aufgestellten
Handelsunternehmen **innerhalb von ca. 3 Monaten**

- Aufnahme der Struktur bezüglich eingesetzter IT-Systeme, der Organisation sowie des Prozess- und Projektmanagements
- Formulierung der IT Strategie für die Zukunft, bzgl. der einzusetzenden IT-Systeme, die Anforderungen an die IT-Organisation sowie das gesamte Projekt- und Innovationsmanagement mit Liquiditäts- und Ergebniswirksamkeit
- Aktive Begleitung der operativen Neuausrichtung der IT
- Coaching von Kundenmitarbeitern bei der Umsetzung

**Selbständiger
Unternehmensberater**
(Blum Management
Consulting
12.2012 – 02.2013)

Projekt: Interim Manager Sourcing bei einem global aufgestellten
Mode- und Lifestyle Unternehmen (**Kostenreduzierung > 10%**)

- Formulierung der Verhandlungsstrategie für komplexe IT Leistungen bzgl. Lizenzen, Implementierungsprojekt, Betrieb und Rechenzentrumsleistungen im Bereich Outsourcing
- Reduzierung der Kosten für den Kunden > 10%
- Einbeziehen der wesentlichen internen und externen Stakeholder
- Identifikation und Umsetzung weiterer Kostenreduzierungspotentiale
- Durchführen der Verhandlungen als Lead-Negotiator und Vertragsschließung
- Begleitung und Coaching von Kundenmitarbeitern bei der Umsetzung

**Selbständiger
Unternehmensberater**
(Blum Management
Consulting
01.2012 – 08.2012)

Projekt: Anforderungs- und Change Management bei einem
global aufgestellten mittelständischen Maschinenbauunternehmen

- Optimierung bestehender Anforderungen und Hinterlegung von Anforderungs-KPIs zur Steuerung der IT Investitionen
- Konzeption und Umsetzung von praxisnahen Schulungsmaßnahmen im Bereich Anforderungsmanagement (Basis bestehende Anforderungen 100%)
- Change Management mit Coaching von Kundenmitarbeitern

Kurz – Qualifikationsprofil

**Selbständiger
Unternehmensberater**
(Blum Management
Consulting
05.2011 – 01.2012)

Projekt: Vertrags-/ Vendormanagement bei einem multinationalen diversifizierter Industriekonzern

- Analyse der multinationalen konzernweiten Vertragsdokumente (Abdeckung 100% IT Vertragsvolumen)
- Erstellung von strukturierten IT-Leistungsbeschreibungen (Schwerpunkt IT Infrastruktur / ITIL) aus den Vertragsinhalten (Data Center Services, Appl. Mgtm. SAP, Device Management)
- Strategiebestimmung und Transitionsplanung der IT Disziplinen und Erstellung von Umsetzungsempfehlungen (in Zusammenarbeit mit Fachbereichen, IT Einkauf, int. IT Tochterunternehmen)
- Beratung bei der Einführung eines konzernweiten Vertragsmanagement-Tools
- Coaching von Kundenmitarbeitern (Vertrags-/ und Vendormanagement)

**Head of Global
IT Sourcing &
Services**

(Esprit,
05.2009 – 04.2011)

Head of Global Division IT Sourcing & Services
innerhalb der global IT Organisation

Wesentliche Schwerpunkte:

- Entwicklung und Umsetzung einer modernen Vision des globalen IT Sourcing & Procurements (mit Vendor Management). Ziel: Kaufmännische und inhaltliche Optimierung der Bezugskosten (Lizenzen, Applikationen, Netzwerke/HW/Infrastruktur)
- Verantwortung für den IT Einkaufsprozess (Abdeckung 90% vom IT Einkaufsvolumen über SAP SD/MM) und für das globale Contract Management (> 600 IT Verträge, 100% Abdeckung) auf Basis SAP SD/MM
- Verantwortung für komplexe globale Einkaufsverhandlungen (u.a. mit SAP, Oracle, Adobe, JDA, Microsoft) mit oftmals einer Kosten-Reduzierung > 50%
- Standardisierung der IT Verträge (Abdeckung von > 90% IT Verträge; ITIL Standard für Service Leistungen)
- Einhaltung der Governance / Compliance Richtlinien u.a. durch IT Standard-Verträge (Abdeckung IT Verträge nach Standard > 90%)
- Personal- und Budgetverantwortung

**Kurz –
Qualifikationsprofil**

**Head of IT-
Governance
Demand & Portfolio
Management**
(Karstadt Warenhaus,
05.2007 – 04.2009)

Bereichsleiter Demand und Portfolio Management
innerhalb der Karstadt IT-Governance Organisation
Wesentliche Schwerpunkte:

- Leitung und Change Management des Bereichs Demand und Portfolio Management u.a. zur Steuerung der IT-Investitionen (Abdeckung 100%)
- Optimierung des IT Bestell- und Auftragsabwicklungsprozesses und Verantwortung für konzernweite IT Governance-Lösungen
- Beratung und Coaching des Managements in strategischen Themen (z.B. Strategie Einkauf, Strategie Multi Channel)
- Personal- und Budgetverantwortung des Bereichs mit 7 Mitarbeitern (interne und ext. Berater)

**Programm Manager
IT-
Outsourcing,**
(Arcandor,
05.2007 – 10.2008)

Programm Manager IT-Outsourcing für einen
Versand- und Handelskonzern (Arcandor)
Wesentliche Schwerpunkte:

- Verhandlungsführer “Projects & Consulting” bei der Verhandlung mit IT Outsourcing Lieferanten
- Verantwortlicher Programm Manager für das Transition/Transformation/Change Mgtm. Programm
- Berichterstattung an den Konzernvorstand
- Führungs- und Budgetverantwortung

**Senior Consultant
Logistik**
(Gicom,
10.2005 – 04.2007)

Senior Consultant (Qualitäts-, Anforderungs- und Risikomanager) **Outsourcing von Logistik-Dienstleistungen** bei Karstadt
Wesentliche Schwerpunkte:

- Konzeptionierung und Umsetzung der Service Leistungen und Organisation des Retained Logistik Service Center
- Logistische Jahresplanung und Controlling des externen Dienstleisters
- Abrechnungen der logistischen Leistungen der internen Kunden und Dritter durch Prozesskostenrechnung
- Steuerung und Lenkung des IT-Entwicklungsteams

Kurz – Qualifikationsprofil

**Senior Consultant
Strategischer Einkauf
und
Lieferantenmanagement**
(Gicom,
04.2002 – 09.2006)

Senior Consultant für den Strategischen Einkauf und das Lieferantenmanagement von KarstadtQuelle

Wesentliche Schwerpunkte:

- Beratung im Bereich Strategieentwicklung zur Nutzung von Einkaufs-Synergien im Konzern in Zusammenarbeit mit dem Management (Rechnungsbewertung, Konditionenabrechnung, Lieferanten- und Stammdatenmanagement)
- Projekt Management mit Aufbau, Positionierung und Umsetzung der Organisation Strategischer Einkauf (Change Management)
- Entwicklung der Geschäftsprozesse, IT-Systeme (SAP und NON SAP-Systeme) und Transition an den IT-Betrieb
- Durchführung von Projekt-Audits in Zusammenarbeit mit der Konzern-Revision

**Coach Supply Chain
Management (CPFR)**
(Gicom,
02.2006 – 09.2006)

Coach im Bereich **Supply Chain Management CPFR** (Continuous Planning, Forecasting and Replenishment) für KarstadtQuelle

Wesentliche Schwerpunkte:

- Studie im Bereich zur Optimierung des CPFR Supply Chain Managements im Konzern und zur Sicherstellung des Wachstums und der Skalierbarkeit
- Fachkonzeptionierung, Begleitung und Change Management der Umsetzung zur Sicherstellung der geforderten Ergebnisse des Vorstands

**Trainer und Coach von
Projektleitern**
(Gicom,
04.2005 – 09.2005)

Trainer / Coach von Projektleitern im Bereich **New Media/eLearning** eines Dienstleisters (Itellium)

Wesentliche Schwerpunkte:

- Vermittlung von Projektmanagement Kenntnisse nach PMBOK und PMI (Theorie und praktische Beispiele)
- Coaching der Teilnehmer bei der praktischen Umsetzung in konkreten Projekten des Bereichs

**Senior Berater /
Projektleiter
eBusiness /
eCommerce**
(GIP AG,
01.2000 – 02.2002)

Senior Berater / Projektleiter und Coach zum Thema **eBusiness/eCommerce** zur Umsetzung von **Mergers & Acquisitions** bei Online Handelsunternehmen

Schwerpunkte:

- Bewertung von Business Cases bei M&A
- Aussprechen von Empfehlungen und Maßnahmen für den Vorstand
- Vorbereitung und Begleitung der technischen Due Dilligence

**Kurz –
Qualifikationsprofil**

Senior Consultant
(Accenture,
07.1999 – 12.1999)

Senior Consultant in einem internationalen
Beratungsunternehmen im Bereich **Globale Netzwerke**
Wesentliche Schwerpunkte:

- Evaluation, Ableiten und Umsetzen von Maßnahmen zur Optimierung des globalen Netzwerks des Unternehmens
- Analyse, Design und Umsetzung einer Internet/Intranet basierten Lösung zum System Management

**Technischer
Projektleiter**
(HAND GmbH,
01.1997 – 06.1999)

Technischer Projektleiter in einem internationalen
Forschungs- und Entwicklungsprojekt im Bereich
Verkehrstelematik

Wesentliche Schwerpunkte:

- Beantragung und Umsetzung des Projektes bei der European Commission
- Initialisierung und technische Leitung des Projektes mit europäischen Partnern
- Regelmäßige Berichterstattung an die European Commission

**Qualitäts-
managementbeauftragter**
(HAND GmbH,
03.1996 – 12.1999)

Qualitätsmanagementbeauftragter in einem internationalen
Dienstleistungsunternehmen im Bereich der **Flugsicherung**

Wesentliche Schwerpunkte:

- Einführung und operative Verantwortung für ein unternehmensweites DIN EN ISO 9001 konformes QM-System und eines Entwicklungsstandards
- Erfolgreiche Zertifizierung nach DIN EN ISO 9001 nach 9 Monaten
- Change Management mit Umsetzung der Standards im Unternehmen und kontinuierlichen Verbesserungsprozessen (KVP)
- Führen der Mitarbeiter des Bereichs
- Unterstützung des Vertriebs bei Ausschreibungen
- Unterstützung der Geschäftsführung bei externen Kundenaudits

**Anwendungsentwickler
und Tech. Projektleiter**
(PROFI Engineering
Systems,
07.1993 – 02.1996)

Anwendungsentwickler und Technischer Projektleiter in
einem **IBM Center of Excellence** Partnerunternehmen mit
internationalen Kundenprojekten im Industriebereich

Wesentliche Schwerpunkte:

- Anwendungsentwicklung und Optimierung von elektrischen Geräten mittels Simulation
- Durchführung von Kundenprojekten und -seminaren
- Hotline-Unterstützung und Betreuung von Kunden
- Eigenständige Betreuung von Praktikanten

Kurz – Qualifikationsprofil

Zusatzqualifikationen

Seminare

(2002 – 2006)

- Seminarleiter Thema „Der Gewinn und die Informationssicherheit liegen im Einkauf!“ und „Die IT Transformation - Herausforderung für Kunden und Lieferanten meistern!“
- Referent beim International Institute of Research (IIR) zum Thema „Professionelle Anforderungsanalyse“ und „Stammdatenmanagement“

Autorentätigkeiten (Auszug)

(seit 1996)

- Autor “ [Wie Sie die Informationssicherheit im IT-Einkauf verankern \(E-Book\)](#)”, TÜV Media GmbH
- Autor Thema „[Sicherheitsaspekte bei der Anforderungsanalyse der IT-Sicherheit](#)“ und „[Nachweis von IT-Security Anforderungen durch die Qualitätssicherung](#)“ im „Information Security Management – Praxishandbuch für Aufbau, Zertifizierung und Betrieb“ beim TÜV Verlag
- Co-Autor des Fachbuches „QM-Optimizing der Softwareentwicklung“ im Vieweg Verlag
- Co-Autor des Fachbuches „Einführung in das Software-Qualitätsmanagement “

IT Kenntnisse

ITIL V3 Foundation Zertifiziert

ERP / Vertragsmanagement

- SAP
- Circle Unlimited Products

Operation Systems und Anwendungen

- Windows and UNIX
- MS Office Suite/ MS Project/ MS Access

SW- Entwicklung

- C/C++, Java, FORTRAN, HTML, XML, Java
- HOST Systems

Datenbanken

- Oracle

Standards und Methoden

Projekt Management

- PRINCE 2, PMBOK, IPMA, Agile Methoden (Scrum Master)

Internationale Standards

- ISO 9001

Referenz Modelle IT-Governance

- ITIL, COBIT, Val-IT, TOGAF, CMMI

SW-Engineering

- Objekt Orientierte Vorgehensweise nach UML
- V-Model, RUP

Fahrerlaubnis

Class 1 (A) and 3 (B)

Sprachen

Deutsch: Muttersprache

Englisch: Verhandlungssicher – LCCI Level 3 zertifiziert

Französisch: Grundkenntnisse

Thomas Blum

Kurz –
Qualifikationsprofil

VIELEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT UND
ICH FREUE MICH ÜBER EINE RÜCKMELDUNG!



VIELE GRÜßE IHR

THOMAS BLUM

BLUM MANAGEMENT CONSULTING

MOBIL +49 171 9933072

EMAIL THOMAS.BLUM@BLUM-CCT.DE

INTERNET www.blum-cct.de